

上海市知识产权局 上海市教育委员会

沪知局〔2022〕21号

上海市知识产权局 上海市教育委员会 关于印发《高校知识产权运营中心建设方案》 的通知

各有关高等学校：

为更好地发挥高校服务经济社会发展的重要作用，切实加强本市高校知识产权运营工作，上海市知识产权局、上海市教育委员会制定了《高校知识产权运营中心建设方案》，现印发给你们，请认真贯彻落实。

特此通知。



联系方式:

上海市知识产权局知识产权发展促进处

联系人: 和月磊

电 话: 23110876

上海市教育委员会科学研究处

联系人: 葛 昊

电 话: 23116745

高校知识产权运营中心建设方案

中共中央、国务院印发的《知识产权强国建设纲要(2021—2035年)》明确提出“鼓励高校、科研机构建立专业化知识产权转移转化机构”，教育部、国家知识产权局、科技部联合印发的《关于提升高等学校专利质量 促进转化运用的若干意见》提出“鼓励高校与地方结合，围绕各地产业规划布局 and 高校学科优势，设立行业性的知识产权运营中心”。为更好地发挥高校服务经济社会发展的重要作用，切实加强本市高校专利运营工作，上海市知识产权局、上海市教育委员会将面向全市高校，按照“自愿申报、择优认定”的原则，根据学校发展实际，在现有高校技术转移中心建设基础上，选取不超过10所高校开展高校知识产权运营中心建设工作。依托上海市实施专利转化专项计划，聚焦提升高校专利运营能力及效益，完善以市场需求为导向的知识产权运营对接机制，着力解决专利技术的高校运营难、中小企业获取难“两难”问题。高校知识产权运营中心的建设方案如下：

一、功能定位

高校知识产权运营中心是集技术转移与知识产权管理运营为一体的实体机构，以集成化、市场化、专业化为原则，以市场需求为牵引，围绕1-2个优势学科所涉及产业开展运营建设，通过构建以促进专利价值实现为核心的专利运营链条，集聚专

利运营服务资源，打造发挥高校学科优势、联通专利创造运营两端、服务经济社会发展的高校知识产权运营枢纽。

二、主要任务

（一）建立成果发布机制

从源头上加强对科技创新成果的管理与服务，逐步建立完善职务科技成果披露制度，探索建立科技成果发布机制。强化专业队伍建设，围绕打造知识产权运营全链条，完善知识产权运营服务要素，与上海市知识产权运营综合服务基地、上海市知识产权运营促进中心、服务机构、商业银行、投资机构及产业龙头企业等知识产权市场运营主体密切合作，建立健全知识产权运营“一站式”服务机制。

（二）提升创新创造质量

引导树立“高质量创造”和“高效益运用”的理念，建立完善专利申请前评估机制，提高重大科研项目专利申请质量和布局水平；挖掘培育技术水平高、法律状态稳、经济效益好、市场前景广的高价值专利，围绕关键核心技术进行国内外专利布局，加强国际专利申请。

（三）强化专利信息利用

围绕高校重大科技创新项目、重点研发计划等，建立健全专利导航工作机制；对项目实施全流程管理，加强专利信息分析、知识产权风险评估及产业动态跟踪；以转化应用为导向，做好专利、技术秘密保护，形成项目成果知识产权清单；强化

专利信息利用对优化创新资源配置、提高创新效率、节约创新成本的支撑作用。

（四）开展专利供需对接

建立校内联络员网络，强化创新成果信息沟通；围绕高校优势学科，摸排梳理产业创新主体和市场主体的专利技术供需信息；建立重点合作企业“一企一册”运营台账，拓展专利技术线上线下推广渠道，以对接会、洽谈会、展示会、推介会等多种形式，发布专利技术供给信息，促进专利技术供需对接。

（五）创新专利运营模式

通过建立联合实验室、产学研合作等形式实现高校、企业、研究机构等创新主体间专利交叉许可、订单式研发、协同创新和开放创新；强化创新资源供给，支持高校孵化企业做大做强；通过作价入股、先使用后付费及探索“零入门费专利许可”等创新型专利运用模式，降低企业专利使用门槛，推动知识产权资源流转顺畅。

（六）探索专利开放许可

贯彻落实国家及本市专利开放许可试点工作方案，筛选一批有市场化前景、应用广泛、实用性较强、适于多地实施的专利技术，事先明确许可意愿及条件，并进行公开发布，促进专利“一对多”快速许可；依托上海知识产权交易中心建立职务发明专利进场免责保障机制，推动专利技术进场交易。

三、主要目标

2022年，支持指导相关高校基本建成高校知识产权运营中心，形成机制完善、功能健全、规范高效、流转顺畅的高校知识产权运营模式，支撑高校服务经济社会高质量发展。

到2024年，支持指导本市其余部属、市属高校围绕优势特色学科，引入社会专业资源，打造特色明显、优势突出、服务供需的高校知识产权运营服务体系。

到2025年，本市高校知识产权运营中心服务功能基本完善、运营绩效持续提升、商业模式稳定可靠，推动本市高校专利质量明显提升、专利运营能力显著增强、专利活跃度大幅升高，充分释放高校科技创新的溢出效应。

四、条件保障

为确保高校知识产权运营中心实现上述功能，上海市知识产权局会同上海市教育委员会为推动高校知识产权运营工作、建设高校知识产权运营中心提供相应支持保障。

（一）夯实资源基础

高校技术转移中心加挂高校知识产权运营中心牌子，鼓励相关高校落实扩充人员编制，保障工作经费、办公场地等建设基础；上海市知识产权局于2022年内给予相关高校知识产权运营中心一次性经费支持；高校履行主体责任，配套相应的资金。

相关高校应由校领导牵头负责知识产权运营中心工作，知识产权运营中心专职负责人员应不少于3人，主要负责：组织计划和日常管理；开展专利申请前评估；收集、更新、推广专

利技术供给信息目录，组织开展线上线下对接活动；开展专利信息利用；项目申报；落实奖励政策、表彰先进典型；编制专利运用绩效统计、编制专利运营年报以及开展专业培训、人才培养等工作。

（二）优化政策供给

推动开展赋予科研人员职务科技成果所有权或长期使用权试点，完善成果评价、收益分配、成果披露等制度，探索建立高校知识产权运营服务人员市场化奖励激励机制；鼓励引导高校结合重点学科、重点领域，积极申报上海市高价值专利培育中心项目、高价值专利培育等项目，对于申报成功的，上海市知识产权局将给予必要的经费支持。

相关高校应给予知识产权运营中心充分的经营自主权，保证体制灵活性；引入市场化服务资源，强化专业能力支撑；规范管理机制，明确合理的利益分配制度，保障各主体权益；建立统筹协调机制，统筹科研、知识产权、国资、人事、成果转化和图书馆等有关机构，积极贯彻《高校知识产权管理规范》（GB/T 33251-2016），完善知识产权全流程管理，形成知识产权管理运营与科技创新、科技成果转化、人才培养评价相融合的统筹协调机制。

（三）强化绩效考核

将高校知识产权运营绩效纳入上海高校分类评价指标，进一步梳理明晰考核指标内涵，压实高校主体责任，推动改变“重

数量轻质量”“重申请授权轻转化运用”等问题，切实提升高校专利成果质量。

上海市知识产权局于2022年内，安排总额不超过350万元的专项奖励资金，对面向中小微企业开展专利许可转让等专利运营工作的高校院所，按照许可转让费用实际到账金额的0.1%给予服务团队个人奖励；支持高校申报中国专利奖、上海市知识产权创新奖，提高高校专利工作的显示度。

（四）开展专业培训

开展高校知识产权运营中心人员培训，加快培养一批熟悉市场态势、掌握专业技术、精通法律业务的知识产权运营骨干队伍，夯实知识产权运营人才基础。

上海市知识产权局结合高校需求，开展专利运营特派员委派工作，组织专利运营特派员深入高校，开展专业人员培训、公共政策咨询等工作，为高校开展专利运营工作提供高效、精准、便捷服务，提升高校专利运营专业化能力。